



De wereld verandert - marktomstandigheden

Terugtrekkende overheid - 'De Markt tenzij'...

Ontwikkelingen in inkopen, aanbesteden en contractvormen

Vroeger: RAW

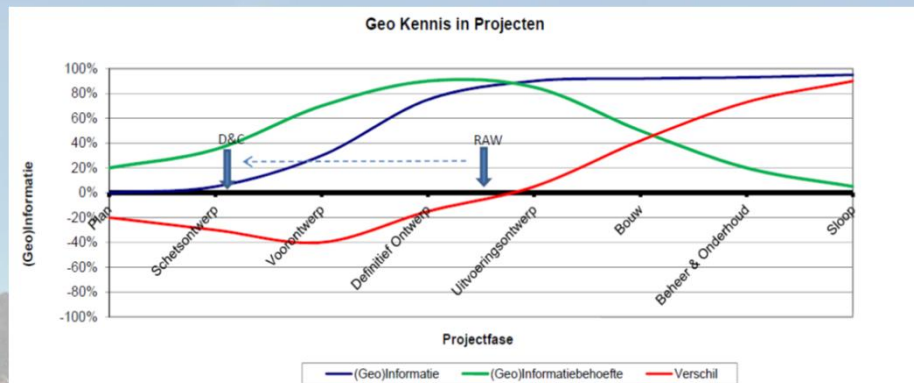
Nu: Bouwteam, D&C, D&E, Alliantie, DBFM(O), etc.

(zie ook <https://www.pianoo.nl/>)

Projecten: Grotere complexiteit, kortere bouwtijd, mondige stakeholders, claim cultuur, etc.



Contracten – informatie behoefte



Disbalans tussen informatiebehoefte en informatiebeschikking in de verschillende projectfasen

Zonder informatie → Onzekerheden blijven → Geen risicobeheersing



Contracten - informatie verzamelen en delen

Wat, hoeveel, wanneer, locatie, uitvoerder is afhankelijk van projectfase en contractvorm

Wat zeggen contracten hierover?

- ❖ "al het redelijkerwijs mogelijke doen"
- ❖ "voldoende en adequaat onderzoek"
- ❖ "zorgvuldigheidsverplichting"

Maar wat is voldoende, adequaat, zorgvuldig, etc.? Par. 13 UAV-GC 2005: Bodemaspecten => omvat geotechniek

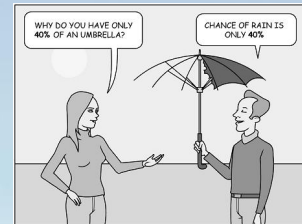
- ❖ ON moet werk professioneel afstemmen op ondergrond
- ❖ OG moet betalen bij afwijkingen die desondanks optreden
- ❖ Dus niet expliciet en specifiek geregeld



Risico management en verdeling

Belangrijke aspecten:

- ❖ Zijn alle risico's wel bekend en helder gecommuniceerd? – Opbouwen risicodossier
- ❖ Risico neerleggen bij partij dat risico het best kan beheersen – maar kan deze het risico wel inschatten?
- ❖ Risico verdeling is geen risico beheersing
- ❖ Zijn risico's wel te contracteren? – uit concurrentie halen of creëren van ruimte voor beheersing



Geen goede risicobeheersing → Geen project beheersing



Start Geo-Impuls 2009

Werkgroepen onder thema Contracten:

- ❖ (Risico gestuurd Grondonderzoek) – Informatie voorziening
- ❖ Risicoverdeling geotechniek – Risico verdelen
- ❖ (Ondergrond naar de voorgrond) – Risico bewustzijn
- ❖ Contracteisen Geotechniek – Eisen en EMVI



Contracten - Risico Verdeling Geotechniek (CUR105)

Ervaringen in toegepaste projecten (tot 2009):

- ❖ Samenvattend: ervaringen OG en ON met de RV-G zijn allen positief!

Conclusies uit juridische toets:

- ❖ RV-G goede aanvulling op UAV-gc (par. 13) en past in juridisch kader
- ❖ RV-G best in wederkerige vorm => vergt Concurrentie Gerichte Dialoog => goed toepasbaar voor zeer omvangrijke, complexe projecten

Discussie in werkgroep over RVG:

- ❖ Discussie over inhoud, diepgang en aanpassing
- ❖ Visies doelgroepen
- ❖ Geen eenduidige visie



Contracten - Eisen

- ❖ Contractvormen en technische oplossingen geven vele mogelijke soorten eisen
- ❖ Geotechniek is onderdeel van andere EMVI (bv VVU, planning) – alleen bij zeer complexe geotechnische projecten
- ❖ Resumé: maatwerk

Aanbevelingen voor verder onderzoek:

- ❖ Bijhouden van een ondergrondossier tijdens een project – hoe kan geïnterpreteerde informatie worden gedeeld?
- ❖ Geotechnisch adviseur dient in een juiste rol bij alle projectfasen aangesloten te zijn – hoe dit te borgen?



Contracten - Aanbevelingen

- ❖ Zonder informatie geen goede risico analyse en geen duidelijke eisen
- ❖ Deskundigheid om risico's te beoordelen
- ❖ Maak risico's bespreekbaar in een dialoogronde
- ❖ Als een oplossing niet gewenst is maak dit dan (financieel) duidelijk



Geo-Impuls – Wat heeft het opgeleverd?

- ❖ Vele communicatie momenten met contracten deskundigen
 - ❖ Workshop contractmanagers en juristen
 - ❖ Kwartaalbijeenkomst Vereniging van Bouwrecht
 - ❖ Werkgroepen / bijeenkomsten / etc.
- ❖ (H)erkenning van de geotechnische problematiek door geotechnici maar ook bij inkopers/juristen bij contractvorming
- ❖ Opgeleverde producten
 - ❖ Zie www.geoimpuls.org en zoek op contract

Geotechniek en geohydrologie is beter onderkend in aanbestedingen.



Geo-Impuls – Wat was / is de uitdaging?

De aansluiting bij juridische wereld van contractmanagement:

- ❖ Het willen delen van opgedane feiten en kennis van het project
- ❖ Feitelijk en Informatieve informatie



Het gevecht om aandacht/erkenning:

- ❖ Claim je rol / positie als adviseur in elke fase van het project
- ❖ Communiceer helder (geen adviestaal)
- ❖ Professionalisering van adviseurschap



Geo-Impuls – Wat gaat het nog opleveren?

Goed voorbeeld doet volgen, dus.....



Verbeter de wereld begin met Uzelf. – Spreuk
van Bond Zonder Naam Augustus 1958



Meer weten of producten
downloaden?

www.geoimpuls.org

Vragen?

GEO-IMPULS
STEEK JE KOP NIET IN HET ZAND,
MAAR WEL IN DE BODEM

